

Propuesta de colaboración FOSIS – PNUD en el marco de trabajo de Alianzas Públicas – Privadas

Transferencia de metodología, buenas prácticas y aprendizajes en la aplicación del Modelo de Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) y el Desarrollo Sostenible (DS) del PNUD para la implementación de Prioridades de Acción para el desarrollo de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS)

El trabajo del PNUD en Alianzas Públicas-Privadas

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo ha impulsado exitosamente un modelo de trabajo para la generación de “Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible a nivel territorial”, que se ha implementado hasta la fecha en las provincias de Chacabuco y Quillota. Esta estrategia busca fortalecer las capacidades y la coordinación de los actores públicos, privados y de la sociedad civil presentes en el territorio, desde los enfoques de Reducción del Riesgo de Desastres y Desarrollo Sostenible, y generar planes de inversión pública-privada para el desarrollo territorial.

La estrategia elegida por el PNUD apunta a intervenir en las dinámicas de desarrollo del territorio, trabajando con todos los actores implicados en las distintas dimensiones del desarrollo, con el objetivo de buscar sinergias y lograr un cambio real en las condiciones de desarrollo a través de iniciativas promovidas desde los mismos territorios de manera coordinada. La estrategia se basa en una intervención multi-nivel (comunal y provincial) y multi-actor (sociedad civil, sector privado y sector público) a través de una mesa territorial como espacio de coordinación, con foco en el desarrollo de capacidades a nivel comunitario y en la elaboración de un plan de inversión para el desarrollo del territorio. Respecto a la participación multiactor, la estrategia ha tenido como foco buscar el empoderamiento de las mujeres, y una participación activa y equilibrada de mujeres y hombres en todos los procesos de la mesa territorial, así como en la elaboración de los productos y en los resultados propuestos.

En la misma línea, el FOSIS ha focalizado sus esfuerzos en la generación de capacidades locales y el desarrollo del capital social comunitario, el fortalecimiento de la gobernanza local y de la participación ciudadana en los territorios vulnerables, así como en la elaboración e implementación participativa de Planes de Desarrollo Local mediante el establecimiento de alianzas públicas – privadas.

Esta cercanía y complementariedad, tanto con los objetivos que persigue el Programa Acción Local como con los lineamientos estratégicos de FOSIS, ha generado el interés por un trabajo colaborativo con PNUD para mejorar y fortalecer los mecanismos institucionales de FOSIS para alentar y promover la construcción de alianzas eficaces en la esfera pública y privada, incluyendo a la sociedad civil.

En este sentido, la presente propuesta responde a la solicitud de FOSIS de transferir la metodología del Modelo de Alianzas Públicas-Privadas para la Reducción del Riesgo de Desastres y el Desarrollo Sostenible del PNUD, a través de la capacitación de funcionarios y funcionarias del Programa Acción Local y de los coordinadores y las coordinadoras de Alianzas Públicas-Privadas para la gestión de Mesas Locales Intersectoriales de FOSIS.

Aprendizajes clave del Programa de FOSIS

En el año 2016 la Universidad de Chile realizó un proceso de evaluación del Programa Más Territorio¹ que fue presentado en el documento “Sistematización fase I y fase II del programa Más Territorio: Aprendizajes y Desafíos”; dicho documento evidenció varios insumos para una reestructuración estratégica del Programa. En dicho contexto, y en función de las necesidades presentadas por FOSIS en el marco del desarrollo de una estrategia de colaboración entre el PNUD y FOSIS, se han considerado inicialmente **3 desafíos significativos** (desde una perspectiva de trabajo multi-actor) que deben abordarse para lograr una implementación plena del proceso de trabajo colaborativo y para los que el Modelo desarrollado por el PNUD podría especialmente aportar. Estos desafíos son:

- a) Sobre los actores involucrados en el proceso de diagnóstico: en dicho proceso participaron actores comunitarios e institucionales de las localidades, pero no se identificó la participación de representantes del sector privado productivo. Asimismo, la participación en general puede ser definida como consultiva en cuanto se utilizaron metodologías participativas sólo para la producción de información.
- b) Sobre el trabajo con los actores comunitarios: el trabajo para contrarrestar los hábitos de clientelismo se ha tornado un piso para avanzar en la implementación del Programa. Así, fortalecer el rol activo de los actores comunitarios en el territorio es visto como uno de los elementos en los cuales hay que profundizar.
- c) Sobre el desarrollo de Alianzas Públicas – Privadas: la sistematización indica que el sector privado “no ha sido convocado”, “no ha estado fuertemente presente”, “ni con prioridad en la lista de los actores fundamentales a convocar”. Dada la fuerza económica-social de este sector, para el Programa es necesario hacer el esfuerzo de involucrarlo.

¹ Actual Programa de Acción Local de FOSIS.

Propuesta de colaboración

Con el propósito de abordar estos tres desafíos se desarrolla la siguiente propuesta, que aborda los procesos clave del Modelo del PNUD para potenciar el trabajo de FOSIS en el territorio, a través de la articulación de actores y un mayor énfasis en los aspectos de planificación, entre otros. Considera un traspaso de metodología que contiene los componentes teóricos (Fase I) y una aplicación práctica (Fase II).

FASE I. Instrumentos y metodologías para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS), basado en el Modelo de Alianzas Públicas-Privadas para la RRD y el DS en una escala regional

Esta primera fase incorpora las siguientes actividades:

- 1. Elaboración de un Mapa Multi-actor, que considera de manera horizontal a los y las representantes de la sociedad civil, sector público y sector privado, a partir de los intereses de dichos sectores en la contribución de los objetivos del Programa Acción Local.*

Para la elaboración de este Mapa Multi-actor, se capacitará a los funcionarios y las funcionarias del FOSIS en la elaboración de un Mapa Multi-actor, a partir de la metodología del “Proyecto Regional de Diálogo Democrático, Fase de Exploración” (Programa PNUD iniciado en 2011 orientado a la facilitación de procesos participativos de diálogo con diversos actores). En esta Fase de Exploración se invita a un conjunto de personas, considerando en la identificación un equilibrio de género, que tenga alguna aproximación o cercanía a los temas que se abordarán; asimismo, las dinámicas de trabajo, así como el tipo de preguntas que se formulan, generan expectativas sobre el proceso y los resultados que se podrían producir.

Este proceso de capacitación incluye los siguientes contenidos a desarrollar:

a) Identificación general

Implementación de técnicas de producción de información:

- Análisis de información secundaria: web de municipios, actores privados y públicos; portales de noticias; reportes de sostenibilidad y/o memorias anuales de actores privados, entre otros. El análisis de información secundaria integrará la variable de género.
- Diseño de entrevista semiestructurada con preguntas abiertas, en versión presencial y telefónica, con los actores a convocar. Las preguntas deben tener un enfoque en los intereses institucionales del FOSIS, en las motivaciones de los actores para participar de un proceso como el del Programa Acción Local, así

como en la oportunidad de visibilizar acciones estratégicas del sector privado en el desarrollo territorial. El diseño de la entrevista debiese permitir que se recojan los intereses de hombres y mujeres, así como necesidades específicas de las mujeres en las acciones que se promueven desde el Programa.

b) Identificación de actores a convocar

Universo y muestra: Se busca que, en base a dicho universo, se defina una muestra representativa de acuerdo con los siguientes criterios:

- Asociatividad: se considera representativa la participación de asociaciones que representan grupos de organizaciones de sociedad civil, municipios, organismos del Estado y variadas empresas del sector privado que tengan interés en vincularse a un proceso de trabajo para el Desarrollo Regional con el enfoque de trabajo de FOSIS;
- Impacto territorial: presencia, influencia y alcance en el territorio;
- Temática: la razón de ser de la organización, sus objetivos, su actuación relacionada al programa de trabajo.

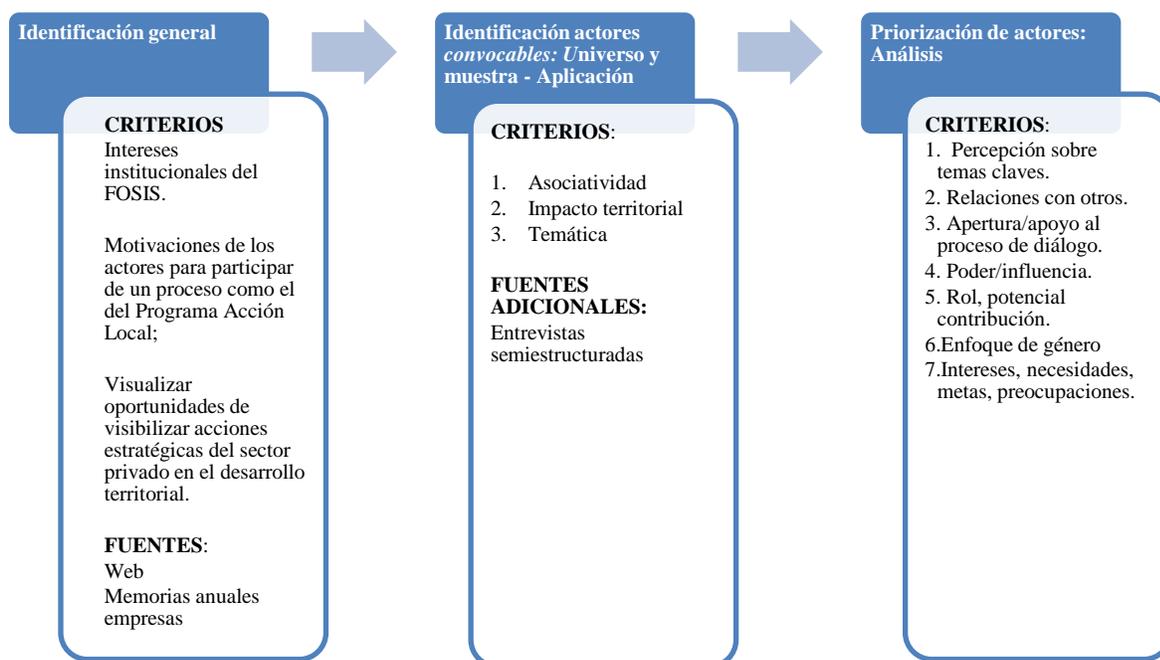
Aplicación: Seleccionado el universo y muestra de los actores a convocar, se deben aplicar entrevistas según la metodología de la Fase de Exploración, a fin de levantar la información necesaria para un análisis final que selecciona a los actores potenciales (que puedan participar de manera sistemática en un proceso de trabajo con el FOSIS). Posterior a esto, se debe realizar un proceso de análisis de información que defina los actores estratégicos a convocar del proceso.

c) Priorización de actores

Análisis: El análisis de la información se llevará a cabo de acuerdo con los siguientes criterios, sugeridos por el “Proyecto Regional de Diálogo Democrático, Fase de Exploración”:

- Percepción sobre temas clave;
- Relaciones con otros;
- Apertura/apoyo al proceso de diálogo;
- Poder/influencia;
- Rol, potencial contribución;
- Enfoque de género;
- Intereses, necesidades, metas, preocupaciones.

Síntesis del proceso



Destinatarios: Profesionales responsables del diseño de estrategias, proyectos y programas del FOSIS y coordinadores regionales de alianzas públicas – privadas del FOSIS.

Duración: 2 meses para el desarrollo teórico.

Lugar: Modalidad virtual.

Productos:

Metodología e instrumentos para la elaboración de un Mapa Multi-actor.

Diseño de metodología para la aplicación de los instrumentos y herramientas para la elaboración de mapa multi-actor a escala regional y selección de actores claves en una región por definir (vinculado con la primera actividad de la FASE II).

2. Instalación de un mecanismo y metodología de trabajo para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa de Acción Local

Para transferir las metodologías y aprendizajes del proceso de coordinación de Alianzas Públicas-Privadas del PNUD, se implementarán una serie de talleres de formación a partir de las guías de trabajo adaptadas a las necesidades de FOSIS.

El modelo del PNUD se basa en los siguientes principios y enfoque metodológicos:

Principios:

- a) **Gobernanza territorial:** asegurar la representatividad, la coordinación intersectorial, la ampliación de libertades y el empoderamiento de actores no estatales (sector privado y sociedad civil).
- b) **Sostenibilidad:** equilibrar la dimensión ambiental, económica y social del territorio.
- c) **Transparencia y rendición de cuentas:** registrar los contenidos y acuerdos abordados.
- d) **Participación activa:** garantizar el involucramiento activo de actores públicos, privados y de la sociedad civil del territorio, tanto beneficiarios como corresponsables para la generación de acciones más incluyentes y resilientes.

Enfoques metodológicos:

- a) **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible como marco de comprensión:** se ha definido el desarrollo sostenible como el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. El desarrollo sostenible requiere esfuerzos concertados para construir un futuro inclusivo, sostenible y resiliente para las personas y el planeta. el modelo responde directamente al objetivo 17 “Fortalecer los medios de ejecución y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible”. Una de las metas en las que se concreta es la de “Alentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las asociaciones”.
- b) **Diálogo democrático:** se basa en el respeto mutuo y en la construcción de confianzas, otorgando la oportunidad para que los participantes se escuchen y aprendan unos de otros, más allá de las legítimas diferencias e intereses, lo cual brinda la posibilidad de co-construir iniciativas y corresponsabilizarse sobre el desarrollo del territorio. Promueve asimetría de poder y de decisión.
- c) **Gestión basada en resultados y teoría de cambio:** la estrategia de gestión cuyo objetivo es asegurar que los procesos, productos y servicios alcancen los resultados esperados y en la cual se pone el foco en el cambio deseado: donde queremos influir.
- d) **Enfoque de género:** considera las dinámicas de género de tres maneras: los roles y responsabilidades, las diferencias relativas al género a la hora de acceder a los recursos (por ejemplo, tierra, agua, financiamiento) y las relaciones de poder basadas en el género. Entender mejor estas dinámicas y cómo se relacionan ayuda a garantizar una adaptación que tiene en cuenta el género.
- e) **Desarrollo de capacidades como foco de acción:** el proyecto busca avanzar en el fortalecimiento de las capacidades de los propios gobiernos regionales y locales para administrar y liderar los procesos de desarrollo y gestión pública a su cargo. Otro objetivo es

que los actores que participarán del proceso fortalezcan sus capacidades en enfoque de género, enfoque participativo o en materia de coordinación interinstitucional. Esto promueve relaciones de horizontalidad y equilibrio de poder en las discusiones de las mesas territoriales.

Por otra parte, el marco operacional del Modelo Alianzas Públicas-Privadas considera las siguientes fases:

- I.** Instalación y gobernanza de una mesa territorial: roles y funciones de actores FOSIS: Espacio constituido por los actores territoriales (públicos, privados y de la sociedad civil) para la generación del diálogo, el desarrollo de capacidades y las alianzas públicas-privadas para el Desarrollo Sostenible, con un esquema de gobernanza adaptado a las necesidades de FOSIS. La periodicidad y el número de participantes de la Mesa Territorial varía dependiendo de la densidad poblacional y de los actores del territorio.
- II.** Planificación para el desarrollo a partir del análisis multidimensional de problemas y causas y la definición de alternativas de solución.
- III.** Planes de desarrollo a nivel territorial.
- IV.** Planes de iniciativas.
- V.** Medición de avances: indicadores clave.
- VI.** Estrategias de salida y apropiación.
- VII.** Evaluación de resultados.

Destinatarios: Profesionales responsables del diseño de estrategias, proyectos y programas del FOSIS y coordinadores regionales de Alianzas Públicas – Privadas del FOSIS.

Duración: 6 sesiones de formación teórica on line y con aplicación de casos prácticos para apoyar la asimilación de contenidos.

Lugar: Modalidad virtual

Productos:

Talleres de formación con funcionarios y funcionarias de FOSIS para transferencia de mecanismos y metodologías para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS).

Materiales formativos elaborados para cada una de las sesiones.

Guía para la transferencia del modelo de APP.

Todos estos productos se financiaron con los aportes de AGCID a esta iniciativa (ver apartado Fondos asignados, pág. 11 de este documento).

FASE II. Acompañamiento en la instalación de tres pilotos de Mesa Regional Intersectorial para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS).

Basado en la transferencia de mecanismos y metodologías de la Fase I, y en función del contenido desarrollado en las guías de trabajo adaptadas a las necesidades de FOSIS, el PNUD acompañará a FOSIS en una serie de acciones específicas de implementación en el proceso de instalación y funcionamiento de 3 mesas considerando las siguientes especificidades:

1. Acompañamiento en la implementación del ciclo completo de un piloto en la Mesa de Valparaíso para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas (APP) del Programa Acción Local (FOSIS) (2020-2021):

Se completará el proceso de acompañamiento para todo el ciclo del piloto de la Mesa de Valparaíso que se instaló en septiembre de 2020. Durante 2020 se acompañó en la primera etapa para la generación del mapa de actores, análisis y priorización, así como en la convocatoria e integración de actores a la Mesa con enfoque en el sector privado en una escala regional. Durante el período restante de vigencia del Convenio se acompañará en las siguientes fases de funcionamiento de la Mesa, de acuerdo con lo definido en la Guía para la transferencia del Modelo de APP.

La metodología de trabajo para el desarrollo del acompañamiento implica:

1. Asesoría, acompañamiento y construcción de mapa de actores según se describe en la Fase I, apartado 1: análisis de mapa y priorización de actores, análisis y priorización final y diseño de la convocatoria (elaboración de narrativa y estrategia de acercamiento), acompañamiento a reunión de convocatoria con actores del sector público/ privado/ sociedad civil, acompañamiento en la convocatoria e instalación de la mesa.
2. Reuniones preparatorias de las sesiones.
3. Participación de PNUD en las sesiones, y análisis y feedback sobre su desarrollo.
4. Reuniones de retroalimentación y recomendaciones para el equipo FOSIS Central y Regional.
5. Revisión y validación de documentos y/o materiales para la correcta implementación de la Mesa.
6. Línea de consultas permanente disponible para el equipo FOSIS regional.

Destinatarios: Equipo Regional FOSIS Valparaíso, Profesionales del Programa Acción Local, Profesionales de Alianzas Públicas-Privadas de FOSIS, actores convocados en territorio intervenido acordado por FOSIS y PNUD.

Duración: 12 meses a razón de 1 sesión por mes, con las respectivas reuniones preparatorias y post-sesiones de retroalimentación.

Lugar: Modalidad virtual.

2. Acompañamiento en la implementación de una segunda mesa, en territorio por definir, para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas (APP) del Programa Acción Local (FOSIS) (2021):

En este caso, el acompañamiento de una nueva Mesa Regional Intersectorial en una región por definir, bajo la misma modalidad de Valparaíso (Mesa Regional 2), con una asesoría de implementación liderada por PNUD, e incluyendo las distintas etapas de la conformación de la mesa, aplicando las metodologías y aprendizajes de la Mesa de Valparaíso. En función del territorio identificado para la aplicación del piloto y del nivel de avance, se pondrá en marcha del proceso de identificación y priorización de actores, y convocatoria según lo descrito en la Fase I, apartado 1 (Mapa de Actores), previamente al acompañamiento de la mesa.

La metodología de trabajo para el desarrollo del acompañamiento implica:

1. Revisión de la metodología de alianzas públicas-privadas y socialización de los aprendizajes y buenas prácticas de la Mesa de Valparaíso hasta la fecha.
2. Asesoría, acompañamiento y construcción de mapa de actores según metodología aplicada en Valparaíso: análisis de mapa y priorización de actores, análisis y priorización final y diseño de la convocatoria (elaboración de narrativa y estrategia de acercamiento), acompañamiento a reunión de convocatoria con actores del sector público/ privado/ sociedad civil, acompañamiento en la convocatoria e instalación de la mesa.
3. Reuniones preparatorias de las sesiones.
4. Participación de PNUD en las sesiones y análisis sobre su desarrollo.
5. Reuniones de retroalimentación y recomendaciones para el equipo FOSIS central y regional.
6. Línea de consultas permanente disponible para el equipo FOSIS regional.
7. Revisión y validación de documentos y/o materiales para la correcta implementación de la Mesa.

Productos asociados:

- Informe de recomendaciones (intermedio) del proceso de acompañamiento.
- Informe final de resultados y aprendizajes del proceso acompañamiento.

Destinatarios: Profesionales del Programa Acción Local, Profesionales de Alianzas Públicas-Privadas del FOSIS en región por definir, actores convocados en territorio intervenido acordado por FOSIS y PNUD.

Duración: 12 meses

Lugar: Modalidad virtual.

3. Acompañamiento, bajo el liderazgo de FOSIS, en la implementación de una tercera para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas (APP) del Programa Acción Local, en territorio por definir, para apuntar a una estrategia de sostenibilidad y apropiación de la metodología por parte de FOSIS:

Se iniciará el proceso de acompañamiento de una tercera mesa, en un territorio a definir con FOSIS, incluyendo las distintas etapas de la conformación de la mesa, aplicando las metodologías y aprendizajes de la Mesa de Valparaíso. En esta intervención, FOSIS adoptará el rol de liderazgo en todo el proceso de instalación de la Mesa con miras a consolidar la estrategia de sostenibilidad y apropiación del proceso de transferencia de la metodología. El PNUD guiará los pasos de FOSIS y dará retroalimentación a lo largo del proceso. Para ello, FOSIS definirá un “equipo core” que será el encargado de liderar el acompañamiento y recibirá el asesoramiento directo de PNUD a modo de “coaching”.

En función del territorio identificado para la aplicación del piloto y del nivel de avance, se pondrá en marcha del proceso de identificación y priorización de actores, y convocatoria según lo descrito en la Fase I, apartado 1 (Mapa de Actores), previamente al acompañamiento de la mesa.

1. Revisión de la metodología de alianzas públicas-privadas y socialización de los aprendizajes y buenas prácticas de la Mesa de Valparaíso hasta la fecha.
2. Asesoría, acompañamiento y construcción de mapa de actores según metodología aplicada en Valparaíso: Análisis de mapa y priorización de actores, análisis y priorización final y diseño de la convocatoria (elaboración de narrativa y estrategia de acercamiento), acompañamiento a reunión de convocatoria con actores del sector público/ privado/ sociedad civil, acompañamiento en la convocatoria e instalación de la mesa.
3. Reuniones preparatorias de las sesiones.
4. Participación en las sesiones y análisis.
5. Reuniones de retroalimentación y recomendaciones para el equipo FOSIS central y regional.
6. Línea de consultas permanente disponible para el equipo FOSIS regional.
7. Revisión y validación de documentos y/o materiales para la correcta implementación de la Mesa.

Productos asociados:

Informe de recomendaciones (intermedio) del proceso de acompañamiento.

Informe final de resultados y aprendizajes del proceso acompañamiento.

Destinatarios: Profesionales del Programa Acción Local, Profesionales de Alianzas Públicas - Privadas de FOSIS en región por definir, actores convocados en territorio intervenido acordado por FOSIS y PNUD.

Duración: 12 meses.

Lugar: Modalidad virtual.

4. Sistematización y cierre del proceso:

El desarrollo de un total de 3 pilotos de mesas regionales para el fortalecimiento del trabajo de alianzas públicas privadas durante el 2020-2021, con sus respectivos procesos de acompañamiento, resultados, logros e identificación de lecciones aprendidas en contextos diversos de implementación, enriquecerán un modelo de trabajo apropiado a la realidad de FOSIS y sus territorios de intervención, con potencial de escalabilidad y replicabilidad. Para ello, se llevarán a cabo una serie de actividades que tienen como fin dejar instaladas las capacidades, instrumentos y metodologías en FOSIS con el fin de que puedan dar continuidad a esta iniciativa en el futuro. Para ello, se llevarán a cabo las siguientes actividades:

1. Asesoría técnica y revisión de productos.
2. Revisión final de la Guía con los aprendizajes del proceso.
3. Diseño gráfico de la Guía versión final - formato digital tipo flip-book.
4. Sistematización y taller final (equipo FOSIS central y regionales).
5. Cápsulas e-learning de la Guía.

Productos esperados:

Guía de implementación actualizada, diseñada y habilitada en formato digital flip-book.

Taller final de aprendizaje realizado.

Cápsulas e-learning desarrolladas.

Destinatarios: Profesionales del Programa Acción Local, Profesionales de Alianzas Públicas - Privadas de FOSIS.

Duración: 6 meses.

Lugar: Modalidad virtual.

Fondos asignados

Los recursos asignados para ejecutar la presente propuesta ascienden a 41,619,967 CLP (USD 59.542, según tipo de cambio de agosto 2019, 699CLP/USD) y se distribuyen de la siguiente forma: 18,484,873 CLP (USD 26,444.74) como contribución la Agencia Chilena de Cooperación Internacional para el Desarrollo y 23.135.094 CLP (USD 33,097), según tipo de cambio de septiembre 2019, 699CLP/USD) como contribución de FOSIS.

Adicionalmente, para el año 2021 se asignan nuevos recursos para completar las actividades propuestas, que ascienden a 27,000,000 CLP como contribución de FOSIS (USD 35,294 según tipo de cambio de diciembre 2020, 765CLP/USD).

CRONOGRAMA	2020											
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Acompañamiento en el proceso de integración de actores a la Mesa Regional Intersectorial												
Instalación y puesta en marcha de una Mesa Regional Intersectorial para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS)												
Asesoría PNUD												

CRONOGRAMA	2021												2022			
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril
Acompañamiento Mesa Valparaíso																
Acompañamiento a la Mes Modalidad liderada por PNUD																
Acompañamiento a la Mesa. Modalidad liderada por FOSIS																
Sistematización final y cierre del proceso																
Asesoría PNUD																

Presupuesto 2020-2021

FASES	ACTIVIDADES	ACCIONES	ENTREGABLES	Fuente de financiamiento	Item presupuestario	2020	2021	
1. Instrumentos y metodologías para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS), basado en el Modelo de Alianzas Públicas-Privadas para la RRD y el DS en una escala regional	1. Elaboración mapa multiactor	Consultoría para la preparación de los instrumentos y diseño de talleres para la aplicación del Mapa Multiactor a las Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS)	1. Documento guía para la elaboración de un Mapa Multiactor	AGCID	71300 Consultores	2,635,496	N/A	
			2. Taller de formación con funcionarios FOSIS para traspasar metodología del Mapa Multiactor.		71400 Contrato de servicio	3,993,620		
	2. Instalación de un mecanismo y metodología de trabajo para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa de Acción Local		Consultoría para la preparación de los instrumentos y diseño de talleres para la transferencia de mecanismos y metodologías para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS).	1. Documento guía para la transferencia de mecanismos y metodologías para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS).	AGCID	71300 Consultores		2,635,496
			Asesoría técnica profesionales Programa Resiliencia y Desarrollo Territorial PNUD					
			Asesoría técnica profesionales Programa Reducción de Pobreza y Desigualdades PNUD	2. Talleres de formación con funcionarios FOSIS para transferencia de mecanismo y metodologías para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS).	AGCID	71400 Contrato de servicio		7,987,240
			Asesoría técnica profesional Seguimiento y Evaluación PNUD					
Asesoría técnica especialista en Género y Gobernabilidad PNUD								

<p>2. Acompañamiento en la instalación de tres pilotos de Mesas Regionales Intersectoriales para fortalecer la coordinación territorial a través de Alianzas Públicas-Privadas del Programa Acción Local (FOSIS).</p>	1. Acompañamiento ciclo completo la Mesa Valparaíso	1. Asesoría elaboración mapa de actores, convocatoria e instalación	1. Integración de actores de distintos sectores a la Mesa Regional Intersectorial	FOSIS	71400 Contrato de servicio	7,227,360	5,737,500	
		2. Asesoría implementación sesiones Mesa	2. Sesiones mensuales Mesa					
	2. Instalación y puesta en marcha de una segunda Mesa Regional Intersectorial	2. Asesoría implementación sesiones Mesa	1. Asesoría elaboración mapa de actores, convocatoria e instalación	1. Integración de actores de distintos sectores a la Mesa Regional Intersectorial	FOSIS	71400 Contrato de servicio	N/A	9,002,375
				2. Sesiones mensuales Mesa				
				Informe de recomendaciones (intermedio) del proceso de acompañamiento				
		Informe final de resultados y aprendizajes del proceso de acompañamiento						
	3. Instalación de una tercera Mesa Regional Intersectorial	2. Asesoría implementación sesiones Mesa	1. Asesoría elaboración mapa de actores, convocatoria e instalación	1. Integración de actores de distintos sectores a la Mesa Regional Intersectorial	FOSIS	71400 Contrato de servicio	N/A	5,737,500
				2. Sesiones mensuales Mesa				
				Informe de recomendaciones (intermedio) del proceso de acompañamiento				
		Informe final de resultados y aprendizajes del proceso de acompañamiento						
	4. Sistematización y cierre	3. Servicios de empresa cápsulas e-learning Guía	1. Asesoría técnica profesionales Programa Gobernanza y Territorio PNUD	Guía de implementación actualizada, diseñada y habilitada en formato digital, taller final de aprendizaje realizado, cápsulas e-learning.	FOSIS	71400 contrato de servicio	N/A	2,295,000
			2. Consultoría revisión final de la Guía con los aprendizajes del proceso y sistematización y taller final (equipo FOSIS central y regionales)			71300 Consultores		8,415,000
			71200 Servicio Empresa			7,650,000		

		4. Diseño gráfico de la Guía versión final - formato digital tipo flip-book (libro virtual)			72400 Comunicaciones		765,000
Costos de administración AGCID 7%				AGCID	GMS/DPC	1,233,022	N/A
Total Fondos AGCID						18,484,873	N/A
Costos de administración FOSIS 7%				FOSIS	GMS/DPC	543,996	2,761,364
Total Fondos FOSIS						7,771,356	42,363,739
TOTAL						26,256,229	42,363,739